



ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE BRAÇO DO TROMBUDO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
ESCOLA NUCLEADA BRAÇO DO TROMBUDO KM 15

PLANO ESTRATÉGICO DE GESTÃO
Escola Nucleada Braço do Trombudo Km 15
Plano de Ação para 2023/2024

ISOLENE GRAHL VISINTAINER

BRAÇO DO TROMBUDO
DEZEMBRO DE 2022.

IDENTIFICAÇÃO DO PROPONENTE

Isolene Grahl Visintainer
Professora da Rede Municipal de Educação

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Licenciatura em Pedagogia pelo Centro de Educação Leonardo da Vinci – UNIASSELVI.

Bacharel em Administração com ênfase em finanças pelo Centro de Educação Leonardo da Vinci – UNIASSELVI.

Especialização em Formação Pedagógica para a Educação Profissional e Tecnológica no Instituto Federal de Santa Catarina - IFSC, Polo de Otacílio Costa.

Agradecimento especial a todos que auxiliaram na elaboração do Plano Estratégico de Gestão 2023/2024.

“Ao promover o desenvolvimento contínuo dos diversos membros da equipe escolar e a sua contribuição à gestão da escola, O Gestor Escolar estimula a cultura da participação, fomenta a responsabilidade coletiva pelo sucesso da escola e reduz o potencial de conflito. Isto o leva a aplicar recursos na prática da gestão democrática”.

Paulo Marcos Ferreira Andrade

Apresentação do Plano

O Plano de Gestão Escolar (PGE) tem por base a LDB - Lei de Diretrizes e Bases Nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, o Plano Municipal de Educação na Lei nº 0840/2015 e no decreto municipal nº 143/2022 que dispõe sobre a organização da estrutura administrativa do governo municipal.

Este documento apresenta para a comunidade escolar e demais interessados os objetivos, estratégias e metas para Gestão Democrática administrativa da Escola Nucleada Braço do Trombudo km 15, para a período de 2023/2024.

Dada a importância do Gestor perante a comunidade escolar e no desenvolvimento de um processo de educação de qualidade na escola a Gestão Democrática se faz necessária, pois é fundamental neste processo, o princípio de igualdade. Apresentar propostas para a comunidade, a importância no processo de crescimento na qualidade de ensino em nossa unidade escolar.

Diante de mudanças que se fazem necessárias na Escola Pública afim de possibilitar de fato a concretização da Constituição Brasileira/1988 e da Lei nº 9394/96, o plano vem para garantir ao aluno o acesso e a permanência em uma escola democrática, cabe a nós equipe escolar valorizar a importância do conhecimento, transformar em um ambiente capaz de formar cidadãos críticos e transformadores.

Este Plano de Trabalho Pedagógico será pautados em metas e estratégias de acordo com o decreto, nos princípios de Gestão Democrática, Qualidade de Ensino, parceria entre escola e comunidade, democratização do acesso e permanência do aluno no ambiente escolar.

O trabalho será embasado em valores tais como: ética, transparência comprometimento, pois acreditamos na comunidade escolar, por isso buscaremos o envolvimento de todos para o sucesso de nossos alunos e da escola; inovação; incentivo às novas formas diversificadas para o desenvolvimento de ações que favoreçam uma aprendizagem significativo; integração escola-família-comunidade para alcançarmos efetivamente uma gestão participativa centrada no desenvolvimento do aluno buscando uma formação integral para o pleno exercício da cidadania.

Fundamentação Teórica

A gestão democrática abrange dimensões pedagógicas, democráticas e de pessoas, administrativas e financeiras, sendo que é de suma importância para todas as fases do cotidiano da unidade escolar, partilhando o poder e responsabilidade, oportunizando a participação efetiva dos segmentos da instituição escolar nos processos decisórios.

A democracia garante liberdade de expressão, pensamento, organização coletiva do ambiente escolar.

Esse pensamento inovador requer a participação da comunidade escolar em processos que permanentemente se reformulam e se atualizam de acordo com suas metas, objetivos e estratégias. Procedimentos estes, que sejam compartilhados, coletiva, participativa e democrática em um conjunto de ações que busquem os caminhos de soluções para entraves, para educação de qualidade.

Diagnóstico da unidade escolar

A Escola Nucleada Braço do Trombudo Km 15, está localizada no município de Braço do Trombudo, situada no Km 15, à Rodovia SC 426, Km 15 N° 29, cep: 89178-000. É mantida pela Prefeitura Municipal de Braço do Trombudo sob o CNPJ nº 95.952.230/0001-67.

Sua estrutura física é composta por três salas de aulas todas climatizadas, com data show instalados e telas de projeção, uma biblioteca no momento está em reforma, um refeitório, uma sala de professores, uma sala de direção, três banheiros femininos e três banheiros masculinos, um banheiro de funcionários neste há um trocador para os alunos que necessitarem. Uma cozinha e dispensa para armazenamento de alimentos, uma quadra coberta, uma lavação com depósito de material de limpeza, sala para armazenamento do material de Educação Física que no momento está em reforma, gramado e área externa para uso dos alunos.

Quadro de funcionários, a escola conta com uma diretora, 8 professores sendo que alguns são professores regentes e outros são professores de matérias específicas. Uma professora da sala de AEE e Apoio Pedagógico. Quatro auxiliares de serviços gerais. Três estagiárias de ensino médio. Todos os funcionários são organizados e mantidos pela administração municipal, onde não cabe ao gestor a organização do quadro funcional e sim a gestão dos mesmos.

A unidade escolar tem seu atendimento de segunda-feira a sexta-feira das 7h20min a 11h20min no período matutino e 13h a 17h no período vespertino, seguindo o Calendário Escolar organizado pela Secretaria Municipal de Educação que define dias letivos, conselhos de classe, paradas pedagógicas e feriados de acordo com legislação vigente.

O sistema de matrícula dos alunos é organizado pela Secretaria de Educação, ofertando primeiro a rematrícula dos alunos da unidade, após este processo são abertas as vagas remanescentes para os interessados, as turmas ofertadas são de 1º ao 5º ano com 25 alunos por sala, seguindo legislação municipal. As turmas de 1º, 2º e 3º estudam no período vespertino e 4º e 5º no período matutino.

Atualmente a escola atende 113 alunos distribuídos na seguinte forma: 1º ano 25 alunos, 2º ano 24 alunos, 3º ano 20 alunos, 4º ano 19 alunos e 5º ano 25 alunos, dentre estes temos alunos com Diagnósticos de Necessidades Especiais que necessitam de Professor II em sala de aula.

Objetivo Geral

Desenvolver práticas de melhorias no processo de democratização, na escola propiciando qualidade no ensino para a formação de um aluno crítico leitor, autônomo, participativo e atuante na sociedade.

Dimensões

1 - Gestão Pedagógica

Objetivo: Desenvolver práticas conscientes e participativas que visem a atender as expectativas educacionais da comunidade escolar, no processo de organizar, potencializar e interpretar as intencionalidades pedagógicas com igualdade e equidade.

Meta	Estratégias
1.1 Manter e elevar o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) dos alunos do Ensino Fundamental.	1.1.1 Coordenar juntamente com a Pedagoga e Professores, ações pedagógicas voltadas para o desenvolvimento educacional, estudos técnicos, preparação e Aplicação de matérias pedagógicas, dentre outros; 1.1.2 Mensurar, trimestralmente o desempenho dos estudantes, através de diagnósticos específicos para cada turma; 1.1.3 Registrar a presença dos educandos diariamente; 1.1.4 Em parceria com Secretaria Municipal de Educação realizar o incentivo e promoção de cursos, formação continuada aos profissionais da unidade escolar; 1.1.5 Estimular o hábito da leitura dos estudantes; 1.1.6 Cumprir a legislação vigente que se refere ao calendário escolar, garantindo no mínimo os 200 (duzentos) dias letivos ou 800 (oitocentos) horas; 1.1.7 Fomentar a Escola Nucleada Braço do Trombudo Km 15 ser referência no IDEB.
1.2 Articulação entre escola e comunidade.	1.2.1 Reuniões de pais, professores e funcionários e apresentação dos mesmos, sempre que necessário mediante agendamento e programação; 1.2.2 Fortalecer a integração da escola com o território na qual está inserido, visando maior participação das famílias e representantes da comunidade local na construção e execução do PPP; 1.2.3 Incentivar a participação da família no cotidiano escolar, através de projetos pedagógicos que envolvam a comunidade; 1.2.4 Abrir os eventos escolares para a comunidade geral.
1.3 Criar programas e Projetos curriculares e extracurriculares, a partir da Base Nacional Comum Curricular (BNCC),	1.3.1 Criar projeto de leitura para todos os alunos, em parceria com os professores; 1.3.2 Fomentar atitudes de sustentabilidade, para buscar equilíbrio entre o suprimento, necessidades humanas e preservação dos recursos naturais. 1.3.3 Realizar parceria com AFUBRA (destinação correta do óleo vegetal); 1.3.4 Buscar parceria com o Departamento de Meio Ambiente para palestras e instruções sobre lixo e suas destinações;

<p>Projeto Político Pedagógico da Secretaria Municipal de Educação e Escola Nucleada Braço do Trombudo Km 15.</p>	<p>1.3.5 Criar horta escolar; 1.3.6 Aderir e implementar os projetos e programas elaborados e/ou divulgados pela Secretaria Municipal de Educação e demais Secretarias da municipalidade; 1.3.7 Apoiar o projeto de reforço escolar da Secretaria Municipal de Educação, oportunizar espaço e material adequado ao professor e alunos, com dificuldades de aprendizagem; 1.3.8 Buscar parceria com instituições bancárias da cidade, para projeto de administração financeira.</p>
<p>1.4 Assegurar a permanência dos alunos, reduzindo a reprovação e a evasão Escolar;</p>	<p>1.4.1 Acompanhar diariamente as frequências dos alunos seguindo as orientações do Serviço Social; 1.4.2 Entrar em contato com os pais e/ou responsáveis sempre que houver faltas não justificadas e consecutivas do aluno matriculado; 1.4.3 Comunicar os setores competentes ao verificar faltas excessivas sem justificativas ou atestado médicos; 1.4.4 Desenvolver projetos em parceria com Secretaria Municipal de Educação para minimizar a evasão escolar.</p>
<p>1.5 Promover eventos pedagógicos na escola;</p>	<p>1.5.1 Dia da Família na Escola, com mostra de trabalhos e apresentações dos alunos e Professores; 1.5.2 Noite natalina na escola com apresentações dos alunos e Professores; 1.5.3 Participar de eventos promovidos pela secretaria de educação e administração municipal; 1.5.4 Programar e realizar outras atividades que sejam do interesse da comunidade escolar, mediante planejamento.</p>
<p>1.6 Elaborar documentos pedagógicos.</p>	<p>1.6.1 Auxiliar os professores conforme a necessidade no preenchimento e demandas sobre o sistema EducAMAVI. 1.6.2 Auxiliar os Professores na elaboração de relatórios dos alunos com encaminhamentos de especialidades na área educacional e de saúde.</p>
<p>1.7 Realizar práticas pedagógicas inclusivas e Atendimento Educacional Especializado (AEE)</p>	<p>1.7.1 Garantir adaptação curricular para todos os alunos que apresentem deficiência e dificuldades de aprendizagem; 1.7.2 Planejar ações de apoio para os estudantes com dificuldade de aprendizagem; 1.7.3 Garantir o acesso dos alunos que necessitam do AEE, de acordo com orientação e organização da Secretaria Municipal de Educação; 1.7.4 Promover campanhas de inclusão social.</p>
<p>1.8 Buscar melhorias na qualidade de ensino;</p>	<p>1.8.1 Incentivar os profissionais a participar das formações continuadas, oferecidas pela secretaria municipal de educação e demais entidades;</p>

	<p>1.8.2 Estimular as práticas inovadoras e a utilização de recursos didáticos e tecnologias educacionais favorecendo o trabalho do profissional;</p> <p>1.8.3 Mediar juntamente com os professores e detectar os alunos que apresenta dificuldades de aprendizagem, chamar o mesmo com o responsável para busca de soluções;</p> <p>1.8.4 Elevar o nível de aprendizagem através do desenvolvimento das competências e habilidades dos alunos, respeitando o ritmo do aluno e da turma;</p> <p>1.8.5 Apoiar e incentivar os professores nos projetos interdisciplinares juntamente com os componentes curriculares e proposta pedagógica;</p>
1.9 Cumprir a meta 5 do Plano Municipal de Educação que destaca a Alfabetização de todas as crianças aos 6 (seis) anos de idade ou, até no máximo, aos 8 (oito) anos de idade no Ensino Fundamental.	<p>1.9.1 Estruturar os processos pedagógicos a fim de garantir a alfabetização plena a todas as crianças até o final do terceiro ano do ensino fundamental;</p> <p>1.9.2 Auxiliar juntamente com a pedagoga e professores a elaborar um instrumento de diagnóstico no início do ano para ter como base de trabalho;</p> <p>1.9.3 Em parceria com Secretaria Municipal de Educação buscar curso de aperfeiçoamento para os Professores;</p> <p>1.9.4 Criar o canto de leitura na sala de aula;</p> <p>1.9.5 Estruturar juntamente com a Secretaria Municipal de Educação espaços adequados para as aulas;</p> <p>1.9.6 Trabalhar em consonância com professor regente, professor específico e equipe escolar, tendo como foco a expectativa de aprendizagem dos alunos.</p>

2 - Gestão Democrática e de Pessoas

Objetivo: Garantir através da Gestão Democrática e de Pessoas, a liberdade de expressão, de pensamento e a organização coletiva da escola, com vistas para um bom desenvolvimento.

Meta	Estratégias
2.1 Transparência e compartilhamento de ações;	<p>2.1.1 Divulgar o Plano de Gestão, o Projeto Político Pedagógico e o Regimento Interno à comunidade escolar.</p> <p>2.1.2 Atualizar o Plano de Gestão conforme a necessidade.</p>
2.2 Discussões e práticas contínuas na escola acerca das funções de cada	<p>2.2.1 Incentivar um ambiente baseado em valores, ações e respeito;</p> <p>2.2.2 Proporcionar um ambiente prazeroso e harmonioso de trabalho;</p> <p>2.2.3 Realizar reuniões para tomadas de decisões coletivas, com intuito de buscar soluções para suprir as necessidades e problemas que surgem;</p>

<p>pessoa no contexto escolar.</p>	<p>2.2.4 Dar voz a todos, oportunizando a escolha coletiva;</p> <p>2.2.5 Auxiliar toda equipe escolar em suas necessidades;</p> <p>2.2.6 Buscar parcerias com entidades Públicas e Privadas para ações coletivas na escola;</p> <p>2.2.7 De acordo com anseios dos profissionais, proporcionar momentos de diálogos individuais e/ou coletivos.</p>
------------------------------------	---

3 - Gestão Administrativa

Objetivo: Organizar e gerenciar os espaços físicos, recursos humanos e material de expediente da unidade escolar, otimizando o fluxo de tarefas, num ambiente agradável e coletivo de trabalho.

Meta	Estratégias
<p>3.1 Aprimorar, continuamente as ações administrativas unidade escolar.</p>	<p>3.1.1 Revisar e atualizar anualmente, o Plano Político Pedagógico – PPP, com equipe de profissionais e família;</p> <p>3.1.2 Manter atualizado o Inventário dos bens públicos juntamente com Administração Municipal;</p> <p>3.1.3 Criar uma página na internet da escola para divulgar ações e trabalhos dos professores e alunos, mantendo a atualizada e informada;</p> <p>3.1.4 Ampliar e atualizar o acervo bibliográfico na escola;</p> <p>3.1.5 Manter atualizados os documentos conforme a necessidade da APP e Instituição Escolar;</p> <p>3.1.6 Manter a documentação da escola atualizada, para manter as necessidades da Instituições bancarias, Ministério da Educação (MEC), Secretaria Municipal de Educação, contabilidade e Receita Federal, dentre outros.</p>
<p>3.2 Melhoraria de parte do espaço físico da escola.</p>	<p>3.2.1 Auxiliar o executivo e secretaria nas demandas de reforma na escola;</p> <p>3.2.2 Manter a conservação/manutenção em parcerias com APP e Administrativo Municipal da estrutura física da unidade;</p> <p>3.2.3 Em parceria com Público/Privado buscar melhorias dos equipamentos tecnológicos da unidade escolar;</p> <p>3.2.4 Acompanhar com a Administração Municipal a manutenção necessária dos equipamentos e da estrutura física da escola.</p>
<p>3.3 Manter continuamente diálogos e parcerias</p>	<p>3.3.1 Colaborar com promoções anuais da APP;</p> <p>3.3.2 Buscar parcerias para promover eventos na escola;</p> <p>3.3.3 Incentivar a adesão dos pais para participar e colaborar com a APP;</p>

com Associação de Pais Professores (APP) da Escola	3.3.4 Promover eventos para captação de recursos para APP; 3.3.5 Manter APP informada das ações escolares.
--	---

4 - Gestão Financeira

Objetivo: Planejar, organizar, acompanhar e valorizar, os recursos financeiros recebidos, de maneira eficiente.

Meta	Estratégias
4.1 Planejar a totalidade dos recursos da APP com vistas a um controle eficiente.	4.4.1 Equipe escolar e APP planejar a aplicação dos recursos do PDDE; 4.4.2 Equipe escolar e APP planejar a aplicação dos recursos próprios da APP. 4.4.3 Realizar cronograma dos recursos recebidos para a instituição de ensino na esfera Federal, Estadual e Municipal; 4.4.4 Aplicar e utilizar os recursos disponíveis com adequação e racionalidade; 4.4.5 Manter e valorizar os equipamentos tecnológicos existentes; 4.4.6 Utilizar de forma consciente os materiais didáticos, administrativos e de limpeza ofertados pela gestão municipal; 4.4.7 Acompanhar, verificar e realizar os pedidos da alimentação escolar.
4.2 Prestação de contas.	4.2.1 Realizar prestação de conta referente aos recursos do PDDE; 4.2.2 Realizar a prestação de conta dos recursos oriundos das esferas governamentais e recursos próprios da APP para a comunidade escolar de forma transparente;

Cronograma

As metas e estratégias deste plano serão executadas no período de 2023 - 2024.

Fonte de recursos

Este plano estratégico de ação conta com apoio de pessoal e outros recursos da Secretaria Municipal Educação de Braço do Trombudo, como entidade mantenedora da unidade escolar. Além disso recursos provindos do Programa Dinheiro Direto na Escola e recursos próprios da Associação de Pais e Professores são administrados coletivamente pela APP, direção e comunidade

Avaliação

A avaliação do Plano de Gestão Escolar incidirá sobre as dimensões de Gestão Pedagógicas, Gestão Democrática e de Pessoas, Gestão Administrativa e Gestão Financeira, acerca das atividades planejadas e desenvolvidas na Escola. Acontecerá de forma processual e contínua, acerca do desempenho da Gestão Escolar e do Plano, anualmente. A Secretaria Municipal de Educação, por Decreto que definirá as métricas com base na Gestão Pedagógica, Gestão Democrática e de Pessoas, Gestão Administrativa e Gestão Financeira.

Referências

ESCOLA NUCLEADA BRAÇO DO TROMBUDO KM 15. **Projeto Político Pedagógico**, 2022.

PREFEITURA Municipal de Braço do Trombudo. Edital N° 002/2022. **Gestão Democrática: Dispõe sobre o Processo de Eleição de Diretor Escolar da Rede Municipal de Ensino, no âmbito da Secretaria Municipal de Educação de Braço do Trombudo/SC**. 28 nov. 2022.

PREFEITURA Municipal de Braço do Trombudo. Decreto N° 143/2022. **Dispõe sobre a organização da estrutura administrativa do governo municipal. Cumprindo o que determina a Lei Orgânica, Plano de Cargos e Salários dos Profissionais de Educação e a legislação aplicável nas unidades de ensino da Rede Pública Municipal de Braço do Trombudo/SC voltada à Gestão Democrática e dá outras providências**. 14 set. 2022.

LDB - Lei nº 9394/96, de 20 de dezembro de 1996. **Estabelece as Diretrizes e Bases da Educação Nacional**. Brasília: MEC, 1996. BRASIL.

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO. **Plano Municipal de Educação**, 2015. Corrigido 2017/2018.

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO. **Projeto Político Pedagógico**, 2020.